

Regionkontoret
Regional utveckling
Ann-Mari Bartholdsson
Strateg

Beslutsförslag

Datum	Diarienummer
2026-03-3120	RS260602

Regionstyrelsen**Beslutsförslag angående omstrukturering av Almi-koncernen.****Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen att föreslå regionfullmäktige att besluta följande:

1. Regionfullmäktige tillstyrker en omstrukturering av Almi Företagspartner Halland AB som för Region Hallands del framgår av Bilaga 1, och godkänner bolagsordning, ägaranvisning och samverkansavtal enligt Bilaga 2-4.
2. Regionfullmäktige ger nuvarande ombud till bolagsstämmor och ägarsamråd i Almi Företagspartner Halland AB i uppdrag att besluta om genomförande av processen enligt Bilaga, samt att underteckna de handlingar som är nödvändiga för genomförandet.
3. Regionfullmäktige utser XX till ägarombud i bolaget Almi Västsverige AB för nuvarande mandatperiod fram till årsstämma 2027, för genomförandet av den process som framgår av Bilaga 1 och ger ägarombudet i uppdrag att på bolagsstämma vid behov besluta om bolagsordning enligt Bilaga 3, samt att i övrigt verka för att parternas avsikt med det gemensamma bolaget genomförs.
4. Regionfullmäktige ger regionstyrelsens ordförande i uppdrag att teckna samverkansavtalet för Region Hallands räkning samt att i övrigt verka för att parternas avsikt med det gemensamma bolaget genomförs.
5. Regionfullmäktige ger regionstyrelsen i uppdrag att fatta de beslut som ytterligare erfordras för att kunna genomföra åtgärder som har beslutats i enlighet med vad framgår ovan.
6. Ovanstående beslut gäller under förutsättning att Almi AB och Västra Götalandsregionen fattar motsvarande beslut för sina respektive åtaganden inom ramen för den process som beskrivs i Bilaga 1 samt att avvecklingen

av Business Region Göteborg AB:s deläggande i Almi Företagspartner Väst AB genomförs enligt plan.

Sammanfattning

Almi AB ägs av staten och är moderbolag i en koncern med tjugo dotter- och dotterdotterbolag varav tio bolag bedriver verksamhet inom affärsområde Företagspartner (lån och rådgivning) och 10 bolag inom affärsområde Invest (riskkapital). De regionala dotterbolagen ägs till 51% av moderbolaget och till 49% av regioner och regionala aktörer. Almi Företagspartner Halland AB ägs idag av Region Halland tillsammans med Almi AB. Almi företagspartner Väst AB ägs idag av Västra Götalandsregionen (VGR) tillsammans med Almi AB och Business Region Göteborg (BRG).

Syftet med Almis verksamhet är att stärka näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt i hela Sverige, vilket gör Almi till en viktig aktör och partner till regionerna i genomförandet av det regionala utvecklingsuppdraget. Almi ska genom sina dotterbolag medverka till att utveckla och finansiera små- och medelstora företag, som ett komplement till den privata marknaden.

Almi AB har initierat en omstrukturering av koncernen där antalet regionala dotterbolag ska minska från tidigare sexton till åtta. Anledningen till detta är bland annat ett behov av att vända den tidvis negativa utvecklingen av rörelseresultatet för koncernen som till stor del beror på det aktuella omvärldsläget som medfört kreditförluster och negativa värdeförändringar i portföljbolagen. Arbetet med omstruktureringen har pågått i olika delar av Sverige där majoriteten av regionerna tagit beslut under 2024 och nu pågår implementering av omstruktureringen. För Västsveriges del är förslaget att dotterbolagen Almi Företagspartner Halland AB och Almi Företagspartner Väst AB blir ett bolag under namnet Almi Västsverige AB. Dotterbolaget ska verka i Västra Götaland och Halland och ambitionen är att det ska ägas gemensamt av Almi AB, Region Halland och VGR.

Målbilden är att det nya bolaget Almi Västsverige AB som kommer att ägas gemensamt av Almi AB 51%, Västra Götalandsregionen 38,99% samt Region Halland 10,01% finns på plats under slutet av 2026. Bolagets styrelse kommer att ha sitt säte i Göteborg. Verksamheten i Hallands län kommer fortsatt att drivas från regionalt beläget kontor.

Bakgrund

Almi ska, som ett komplement till den privata marknaden, medverka till att utveckla och finansiera små- och medelstora företag. Syftet med Almis verksamhet är att stärka näringslivets utveckling och verka för en hållbar tillväxt i hela Sverige.

Almi-koncernen har två affärsområden där affärsområdet Företagspartner omfattar lån och affärsutveckling och affärsområdet Almi Invest omfattar riskkapital. Den omstrukturering av koncernen som påbörjades 2024 berör förändringar och åtgärder inom båda dessa affärsområden.

För affärsområde Företagspartner innebär omstruktureringen att tidigare sexton dotterbolag slås samman till åtta. En mer ändamålsenlig koncernstruktur förväntas stärka regional affärsverksamhet och generera mer nytta till små och medelstora företag.

Regional förankring och närvaro består. En besparingseffekt uppstår genom att kostnad för ledning, förvaltning och administration fördelas över större geografiska områden.

För verksamheten i Hallands län innebär omstruktureringen ett samgående med motsvarande verksamhet inom Västra Götalands län till att omfatta verksamhet i hela Västsverige.

För affärsområde Invest innebär omstruktureringen inledningsvis främst att ägandet av de fondförvaltande dotterbolagen samlas under Almi Invest AB.

Generella utmaningar inom koncernen som har bidragit till beslutet om omstruktureringen

Med ett tufft makroekonomiskt klimat, ökade regulatoriska krav och stigande ekonomisk brottslighet står alla aktörer inom finansmarknaden inför stora utmaningar. Utmaningarna med nya tvingande regelverk är betydande. Almi förväntar sig fortsatt ökade regulatoriska krav och behöver därmed kontinuerligt arbeta med att möta regelkraven och leverera god regel-efterlevnad. Almi har utöver detta utmaningar med att uppnå effektivitet i samordning av koncernen och ett behov av att vända den tidvis negativa utvecklingen av rörelseresultatet, främst till följd av kostnadsökningar. För att säkerställa att Almi även fortsättningsvis kan bibehålla sin viktiga roll i att stödja små- och medelstora företag i hela landet behöver dessa utmaningar omhändertas.

Vid utgången av 2025 hade Almi-koncernen 525 anställda fördelat på en organisatorisk struktur med ett koncernmoderbolag och 20 dotter- och

dotterdotterbolag varav 10 bolag bedriver verksamhet inom affärsområde Företagspartner och 10 bolag inom affärsområde Invest. Antalet koncernbolag har under 2025 minskat med totalt sju bolag varav sex genom den pågående omstruktureringen inom affärsområde Företagspartner. Koncernens hela struktur med så många aktiebolag har genom åren medfört hög merkostnad.

2025 redovisade koncernen ett rörelseresultat på 68 miljoner kronor före och minus 83 miljoner kronor efter kreditförluster. Motsvarande siffror för 2024 uppgick till 6 respektive minus 288 miljoner kronor. Från och med 1 januari 2025 upprättas koncernredovisningen inom Almi-koncernen i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) Relevanta jämförelsesiffror avseende rörelseresultatet finns för år 2024 men saknas för åren dessförinnan.

Rörelsens kostnader ökade väsentligt fram t o m 2023, till stor del beroende på investering i teknik, personal och processer för att möta ökade krav på regelefterlevnad. Sådana åtgärder har orsakat kostnadsökningar samtidigt som anslagen förblivit oförändrade. I övrigt har Almi-koncernens resultat påverkats av det aktuella omvärldsläget och dess negativa effekter på kreditförluster och värdeförändringar i portföljbolag.

Business Region Göteborg AB (BRG) avvecklar sitt ägande i Almi Företagspartner Väst

Almi Företagspartner Väst AB ägs idag av Almi AB (51%), Västra Götalandsregionen (VGR) (36,75%) och BRG (12,25%). Ägarbilden i Almi Företagspartner Väst är därmed annorlunda än i Almi-koncernens övriga regionalt delägda koncernbolag då dessa enbart delägs av regioner.

Inför genomförandet av omstrukturering av verksamheten i Västsverige har delägarna kommit överens om att träffa en uppgörelse med BRG om en avveckling av deras deläggande i Almi Företagspartner Väst AB. Avtal om indragning av aktier har tecknats mellan parterna. Avtalet förutsätter att beslut fattas i kommunfullmäktige i Göteborgs Stad innan indragningen kan genomföras. Beslutet förväntas fattas under andra kvartalet 2026 och därefter genomföras relativt omgående. I det framtida Almi Västsverige AB där verksamhet drivs i såväl Hallands som Västra Götalands län kommer BRG därmed inte heller att vara delägare.

Det anslagstapp som från och med år 2027 kommer att uppstå efter avveckling av BRG:s deläggande kommer ej att beröra Region Halland eller den verksamhet som bedrivs i Hallands län. Hanteringen av anslagstappen blir en

angelägenhet mellan Almi AB och VGR vilket beskrivs nedan i avsnittet om ekonomiska konsekvenser.

Omstrukturering av affärsområde Företagspartner

För att möta utmaningarna med kostnadsökningar samt att Almi-koncernens struktur givit en oproportionerligt stor överbyggnad, som försvårat enhetlighet och samordning inom organisationen, föreslogs under 2024 en omstrukturering av affärsområde Företagspartner med fortsatt regional förankring och närvaro men med färre aktiebolag. Syftet var att få en mer ändamålsenlig koncernstruktur som kan stärka den regionala affärsverksamheten och generera mer nytta till små- och medelstora företag över tid. Ny struktur förväntas ge möjligheter att i högre grad tillgängliggöra Almis kompetens i större geografier och på så sätt skapa goda förutsättningar för både Almi som bolag och våra kunders långsiktiga framgång.

Förslaget innebär att affärsområde Företagspartner går från tidigare 16 till åtta dotterbolag, geografiskt indelade för att motsvara EU:s NUTS 2 områden. Omstruktureringen beräknas över tid frigöra kostnader på ca 24 miljoner kronor årligen samt ge bättre förutsättningar att möta ökade regulatoriska krav. Förändringen innebär en effektivare styrning av bolagets interna processer samt en förändrad ägar- och styrelsesammansättning. Den nya ägarfördelningen mellan regionerna sker proportionerligt i relation till hur mycket driftanslag respektive region går in med. Varje regional ägare bereds plats i styrelserna.

De nya sammangående bolagen kommer regleras av Ägaranvisning, Bolagsordning samt Samverkansavtal, se **Bilaga 2-4**. Här framhålls vikten av att Almi fortsatt har stark regional närvaro där Almi kan anpassa verksamheten efter respektive läns olikheter, behov och förutsättningar. Almi kan ha en aktiv roll som part i projekt i samarbete med regionerna och ska även kunna följas upp på regionala nyckeltal inom respektive län.

Flertalet regioner fattade under hösten 2024 beslut om genomförande av omstruktureringen som därefter genomfördes under 2025. Beslut och genomförande avseende Almi Företagspartner Halland AB och Almi Företagspartner Väst AB återstår och kommer att omfatta åtgärder även inom affärsområde Invest.

Från de hittills under 2025 redan genomförda fusionerna (Norra Mellansverige, Småland och Öarna, Sydsverige och Östra Mellansverige) är det mycket positiva tongångar. Almi genomförde också sammanslagningar av ett antal dotterbolag under åren runt 2010, vilket i berörda dotterbolag

resulterade i effektivare resursanvändning och samordning, ökad tillgänglighet för företag i olika regioner samt stärkt affärskraft inom Almi.

Omstrukturering av affärsområde Invest

Almi-koncernens riskkapitalverksamhet påbörjades 2009 genom underkoncernen Almi Invest AB med fondförvaltande dotterbolag inom varje NUTS 2-region i Sverige. Majoriteten av dotterbolagen är helägda till Almi Invest AB som i sin tur är helägt av Almi AB. Kapitalet i de fonder som förvaltas av dotterbolagen kommer från EU:s strukturfonder, koncernmoderbolaget Almi AB och regionerna. I samtliga regioner förekommer ett nära och ökande samarbete mellan affärsområde Invest och affärsområde Företagspartner.

Almi Invest Västsverige AB har en något annorlunda ägarbild såväl som finansiering av förvaltade fonder. Ägare är Almi Invest AB med 51%, Almi Företagspartner Väst AB med 39,13% och Almi Företagspartner Halland AB med 9,87% av aktiekapitalet. I bolagets förvaltade fonder har utöver EU, Almi AB och Region Halland och Västra Götalands regionen även Almi Företagspartner Väst AB och Almi Företagspartner Halland AB varit medfinansiärer.

De ovan beskrivna generella utmaningarna gäller även affärsområde Invest. Främsta orsak är förekomst av många mindre dotterbolag som vart och ett är registrerat som finansiellt institut med åtföljande krav på följsamhet mot en uppsättning regelverk som kräver omfattande organisation och bemanning för att fullt ut kunna efterlevas. Då kritisk massa saknas inom respektive dotterbolag förekommer ett flertal interna outsourcingkontrakt, vilka är tids- och kompetenskrävande att förvalta.

Sedan ett par år pågår analys av möjligheten att konsolidera affärsområdet genom fusioner och därmed minska antalet dotterbolag. Slutmålet är att driva verksamheten i ett enda bolag som förvaltar regionala fonder över landet. En sådan situation skulle starkt minska kostnader för styrning, ledning, förvaltning och administration och skulle även åstadkomma en effektivare hantering av hanteringen av riskkapitalverksamheten. Analysen är dock omfattande och vi bedömer att det återstår ett antal år innan en sådan förändring kan påbörjas.

Situationen i Västsverige är som framgår ovan något mer komplicerad såväl genom delägandet som finansieringen av fonderna. Här föreslås därför att det första steget mot en enklare och mindre kostnadskrävande struktur tas genom att Almi Invest AB förvärvar samtliga aktier i Almi Invest Västsverige AB från såväl Almi Företagspartner Halland AB som Almi Företagspartner Väst AB.

Barnkonsekvens- och jämställdhetsanalys

[Analysstöd på intranätet](#)

Beslutet att medverka till en omstrukturering av Almi enligt lagt förslag har inga direkta konsekvenser kopplat till jämställdhet eller barnrätt. Indirekt påverkan finns inom framför allt jämställdhet, då Almis verksamhet påverkar företag i Halland – som ju drivs av män och kvinnor. Könsfördelning bland företagare är exempel på en parameter som följs upp i syfte att öka inkludering och tillgänglighet utifrån ett jämställdhetsperspektiv

Ekonomiska konsekvenser av beslutet

Förslaget innebär att såväl Region Halland som Almi AB finansierar Almi Västsverige AB med samma belopp som de två delägarna tidigare finansierat Almi Företagspartner Halland AB med. Denna finansiering är avsedd för verksamhet som bedrivs i Hallands län vilket inkluderar del av gemensamma funktioner inom Almi Västsverige AB. Därav får förslaget inte några ekonomiska konsekvenser utöver den besparingseffekt som uppstår genom att ledning, förvaltning och administration fördelas över två geografiska områden.

Anslag till Almi Företagspartner Väst AB erläggs idag av de nuvarande delägarna i proportion till deras inbördes ägarandelar. BRG erlägger 7,15 mkr årligen. Västra Götalandsregionen och Almi AB erlägger 21,45 mkr respektive 29,77 mkr.

Efter avveckling av BRG:s deläggande i Almi Företagspartner Väst AB kommer från och med år 2027 ett anslagstapp att uppstå avseende anslagsfinansieringen av den del av Almi Västsverige AB som avser verksamhet i Västra Götalandsregionen. Enligt samverkansavtalet mellan delägarna ska anslag fördelas i proportion till ägandet (51/49 %), dock kommer Almi AB att inledningsvis täcka upp för anslagstappet efter avvecklingen av BRG:s deläggande enligt en modell som trappas ned för att det femte året motsvara 51% av det totala anslaget för den del av verksamheten som bedrivs i Västra Götalands län.

Utöver vad som beskrivits ovan gällande anslag för verksamheterna inom respektive län uppstår i samband med omstruktureringen, som tidigare nämnts, en besparingseffekt genom att kostnaden för ledning, förvaltning och administration fördelas över två geografiska områden.

Regionkontoret

Krister Björkegren
Regiondirektör

Bo-Josef Eriksson
Regional utvecklingsdirektör

Bilaga:

- Bilaga 1. Processbeskrivning
- Bilaga 2. Bolagsordning Almi Västsverige AB
- Bilaga 3. Ägaranvisning Almi Västsverige AB
- Bilaga 4. Samverkansavtal Almi Västsverige AB

Styrelsens/nämndens beslut delges

Almi Moderbolag, lotta.lofgren@almi.se